

# Logistique et territoire

Agence d'Urbanisme Atlantique et Pyrénées  
Ondres, 3 juillet 2015

**Michel Savy**

- professeur émérite à l'Université de Paris Est
- membre du collège de l'ARAF
- directeur de l'OPSTE
- [savy@enpc.fr](mailto:savy@enpc.fr)

# Présentation

- Objet de la présentation
  - une introduction à la question des liens nécessaires entre logistique et territoire
  - pas une étude propre à la région
  - par ailleurs, professeur émérite à l'EUP et à l'ENPC, animateur du CS préparatoire à la CNL et responsable de l'atelier Logistique & Territoire
- 1. Qu'est-ce que la logistique ?
- 2. Logistique et territoire
- 3. Vers une stratégie logistique nationale et décentralisée ?

1. Qu'est-ce que la logistique?

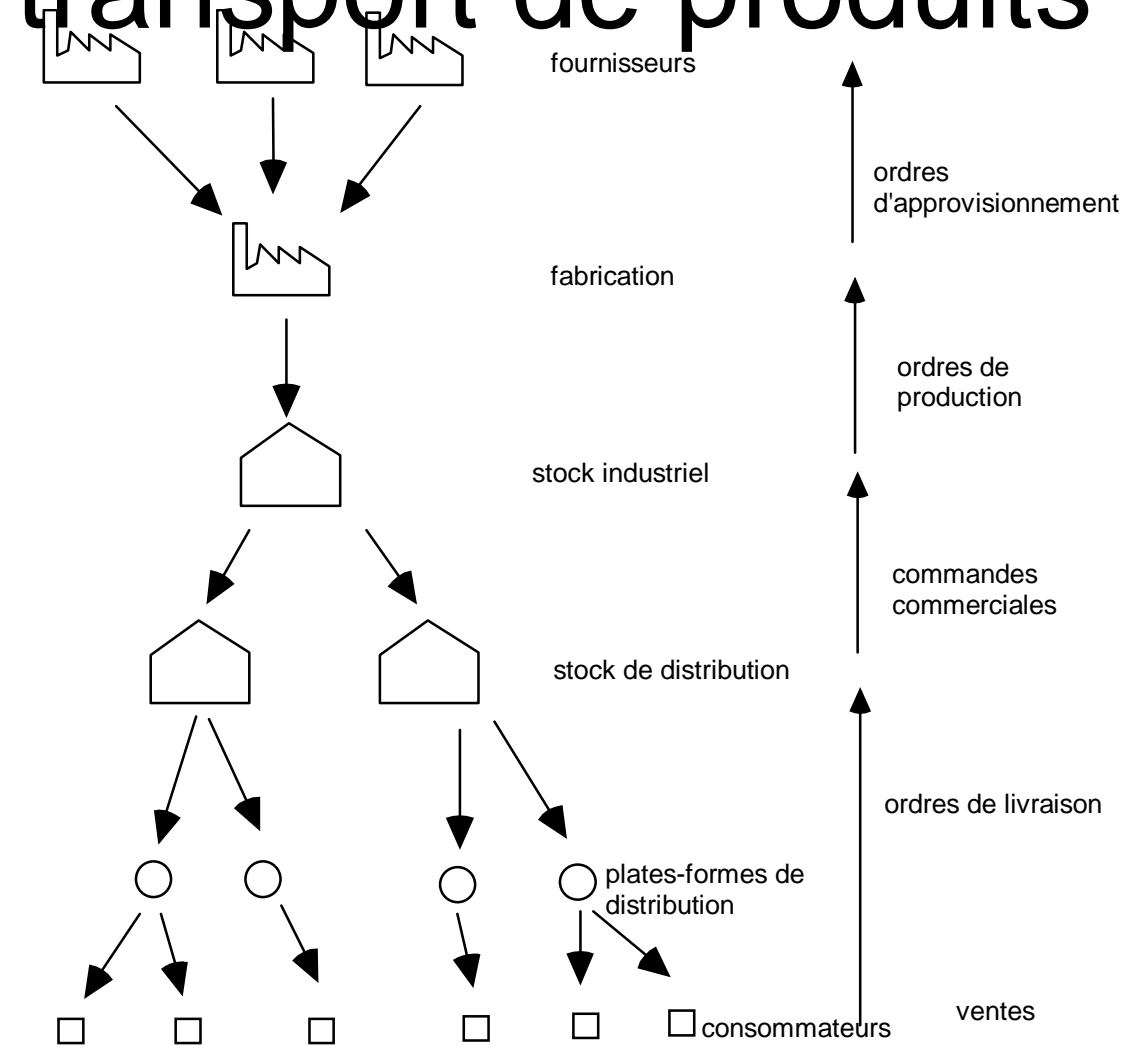
# Définitions

- La logistique est un objet complexe, le mot "logistique" revêt plusieurs sens :
  - ensemble d'opérations physiques touchant à la position des produits dans le temps et dans l'espace
  - branche du management : l'entreprise et les relations interentreprises comme un système de flux (supply chain management)
  - une branche industrielle en cours d'émergence, recoupant les découpages professionnels et statistiques traditionnels (y compris sa partie immobilière)

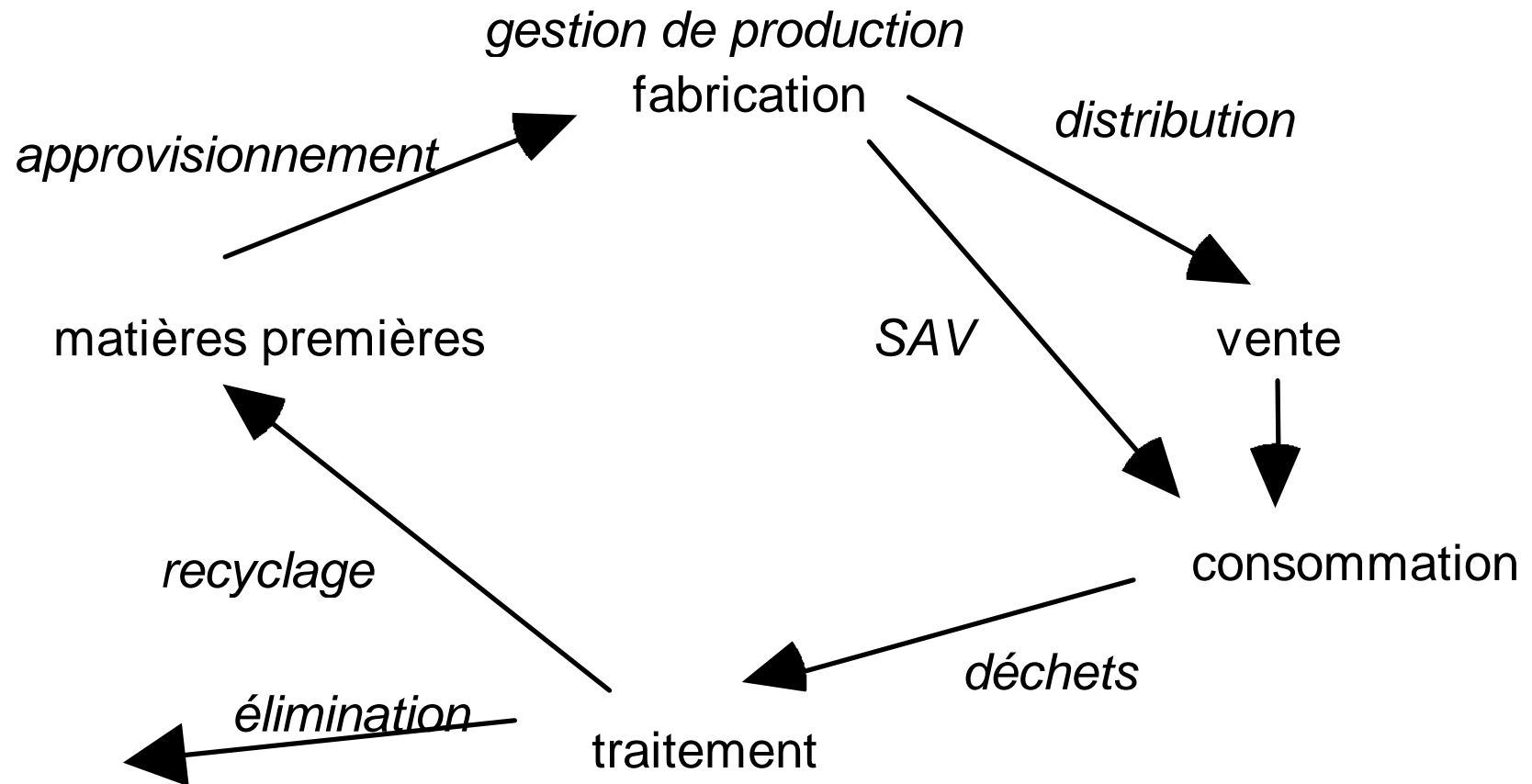
# Opérations physiques

- Opérations physiques
  - transport
  - entreposage
  - manutention
  - emballage, suremballage, étiquetage
  - préparation de commandes
  - finition industrielle
  - réparation
- Nécessite en outre des bâtiments et installations fixes (immobilier logistique), des systèmes d'information et diverses consommations liées
- Périphériques au processus manufacturier (et souvent d'une valeur ajoutée équivalente)
- Dans des sites spécifiques, branchés sur les réseaux de transport

# Transmission d'information et transport de produits



# Cycle productif et logistiques



# Enjeux économiques

- La logistique est partagée entre la logistique "pour compte propre" et la logistique confiée à des prestataires
- Au total 1,8 million d'emplois (non délocalisables, tous niveaux de qualification)
- Coût logistique : 10 % du PIB
- Un effet sur l'ensemble du système de production, de commerce, de distribution
- Une organisation logistique adéquate au modèle de production flexible, à la mondialisation, etc. et en recherche d'un développement durable



# La France dans le contexte mondial

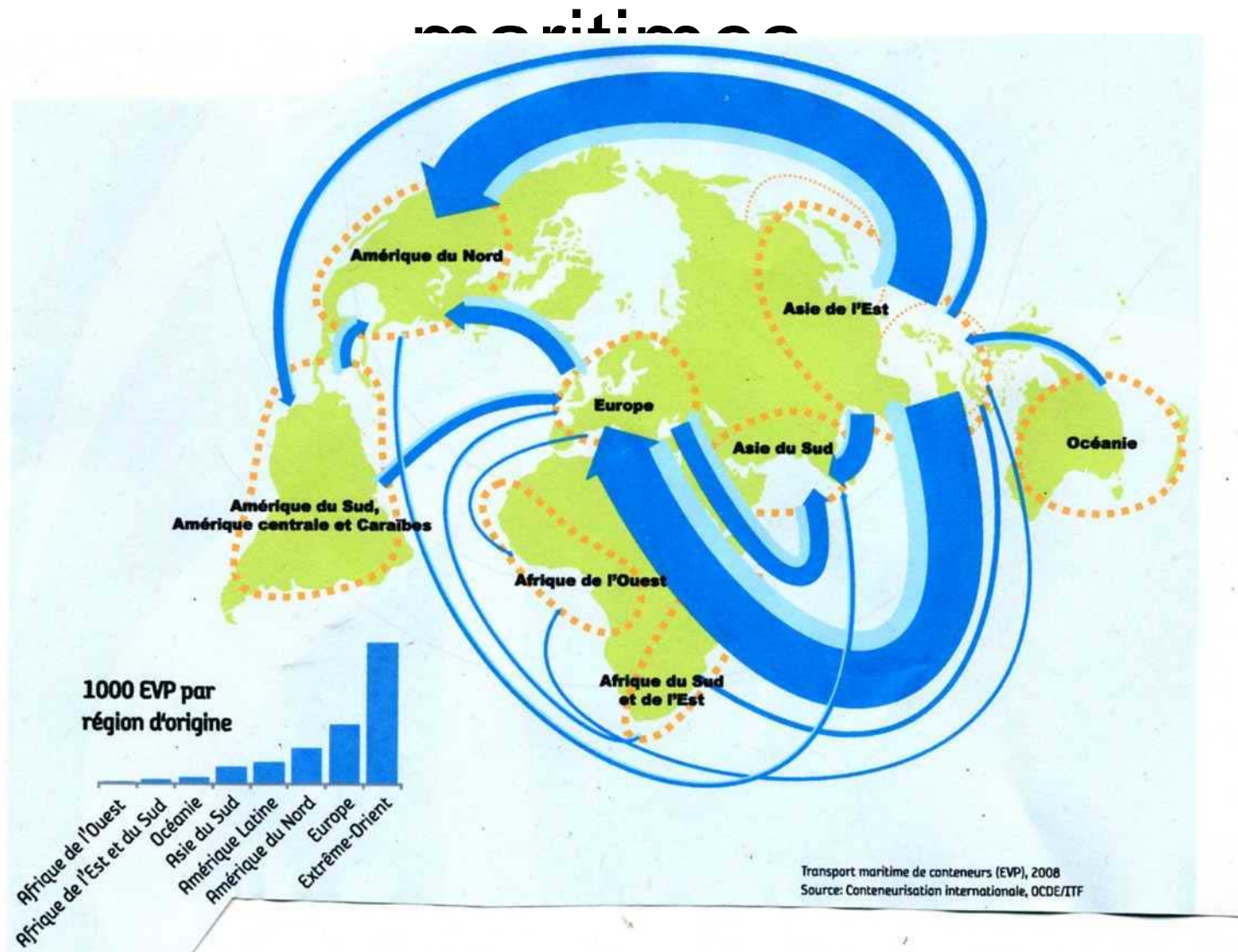
- Classement de la Banque mondiale (Connecting to Compete)
  - à considérer avec mesure
  - la France parmi les meilleurs pays au monde
  - mais avec les premiers pour voisins immédiats (Allemagne, Benelux)
- Forces et faiblesses
  - grands opérateurs de rang mondial
  - main d'oeuvre qualifiée
  - bonnes infrastructures
  - foncier et immobilier bon marché
  - faiblesse du TRM et du rail (dans un contexte européen)
- "Peut mieux faire"

## 2. Logistique et territoire

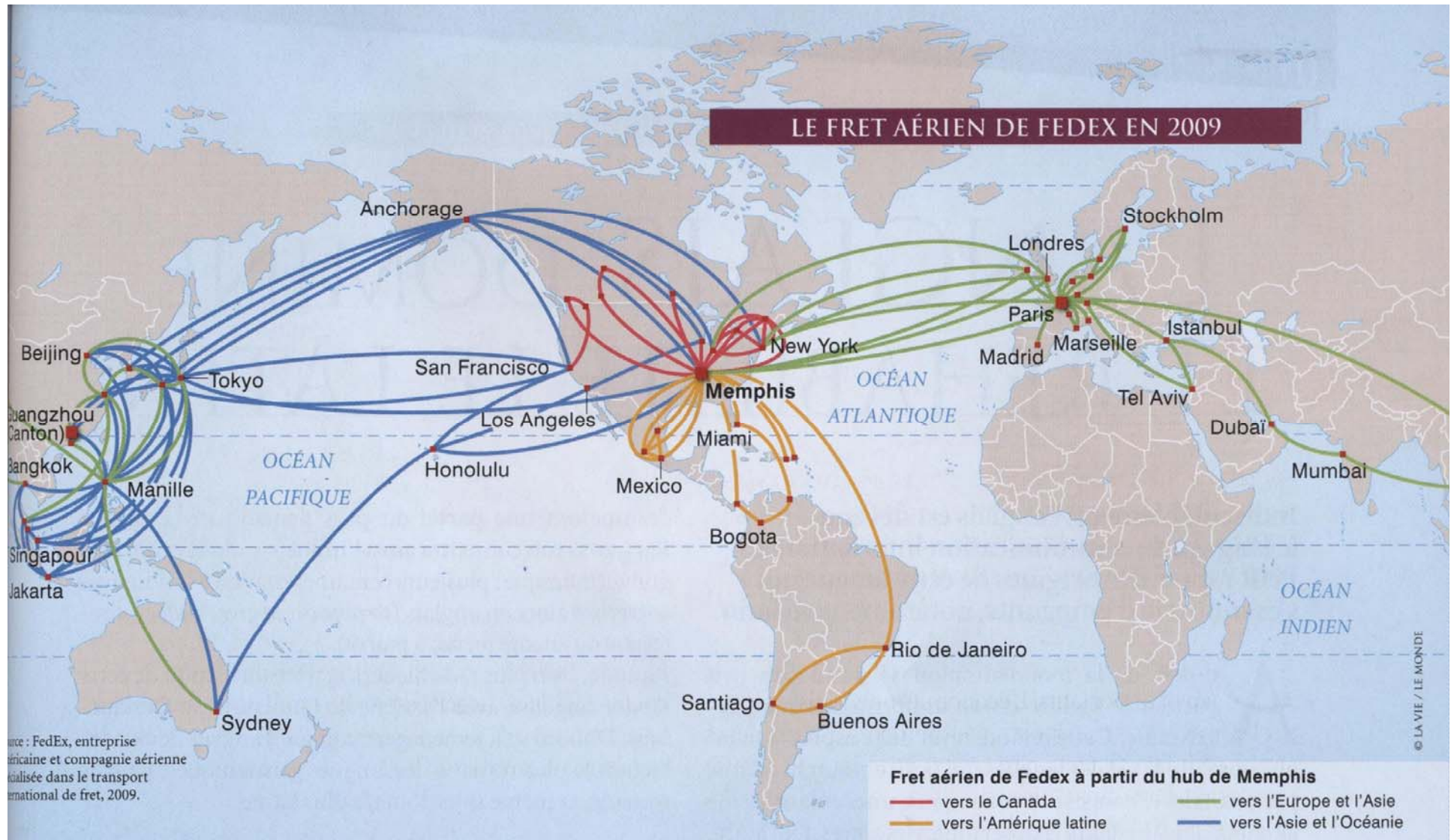
# Géographie logistique

- Les activités logistiques ne sont réparties ni uniformément ni aléatoirement sur le territoire national (et européen et mondial)
  - à plusieurs échelles emboîtées
- Spécialisations et sous-spécialisations
- "Plate-formisation" de la logistique
- Logistique endogène et exogène
  - un enjeu d'emploi direct
  - un enjeu pour le tissu économique
  - problème spécifique des régions de transit

# Flux mondiaux de conteneurs

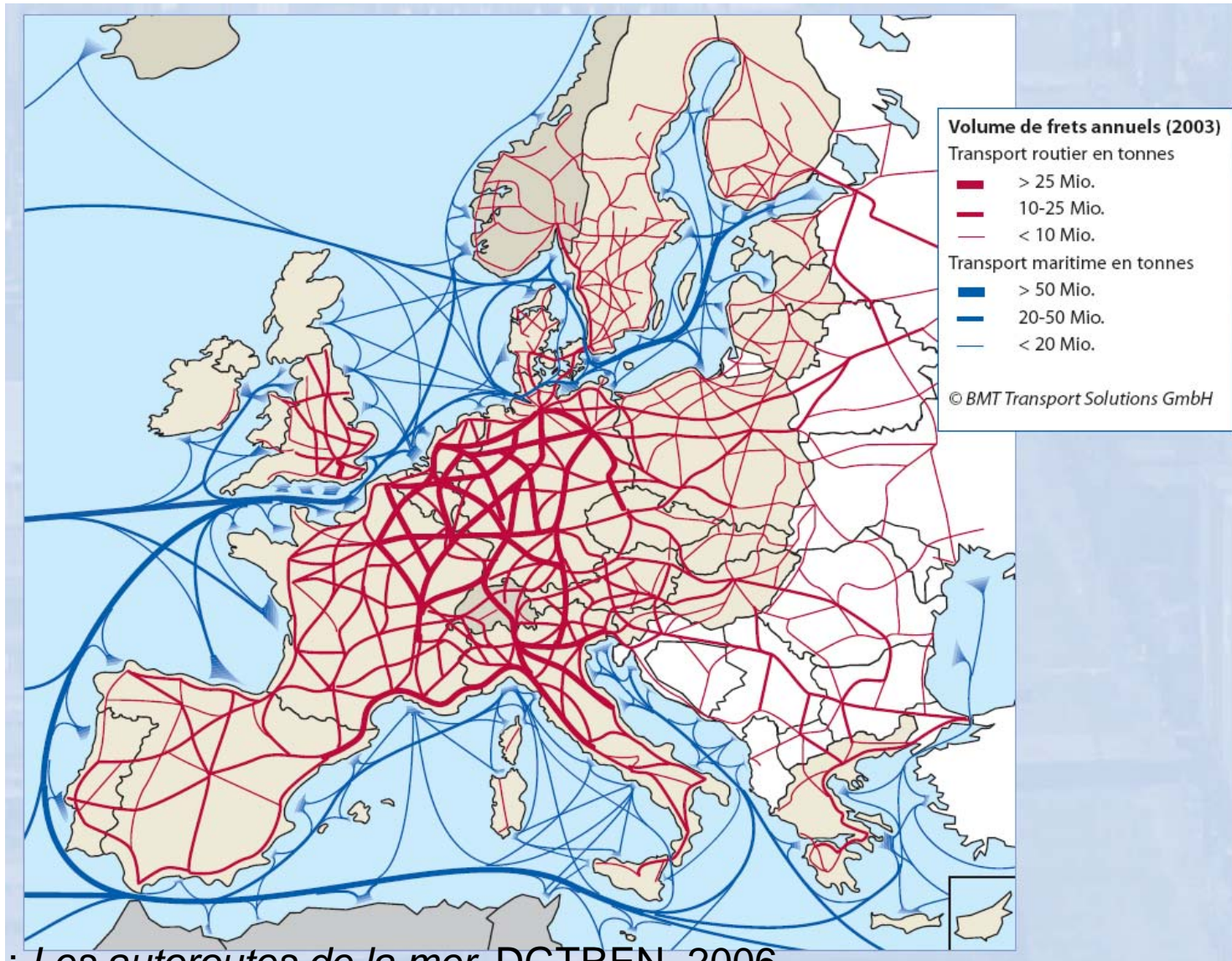


# Le réseau de Fedex



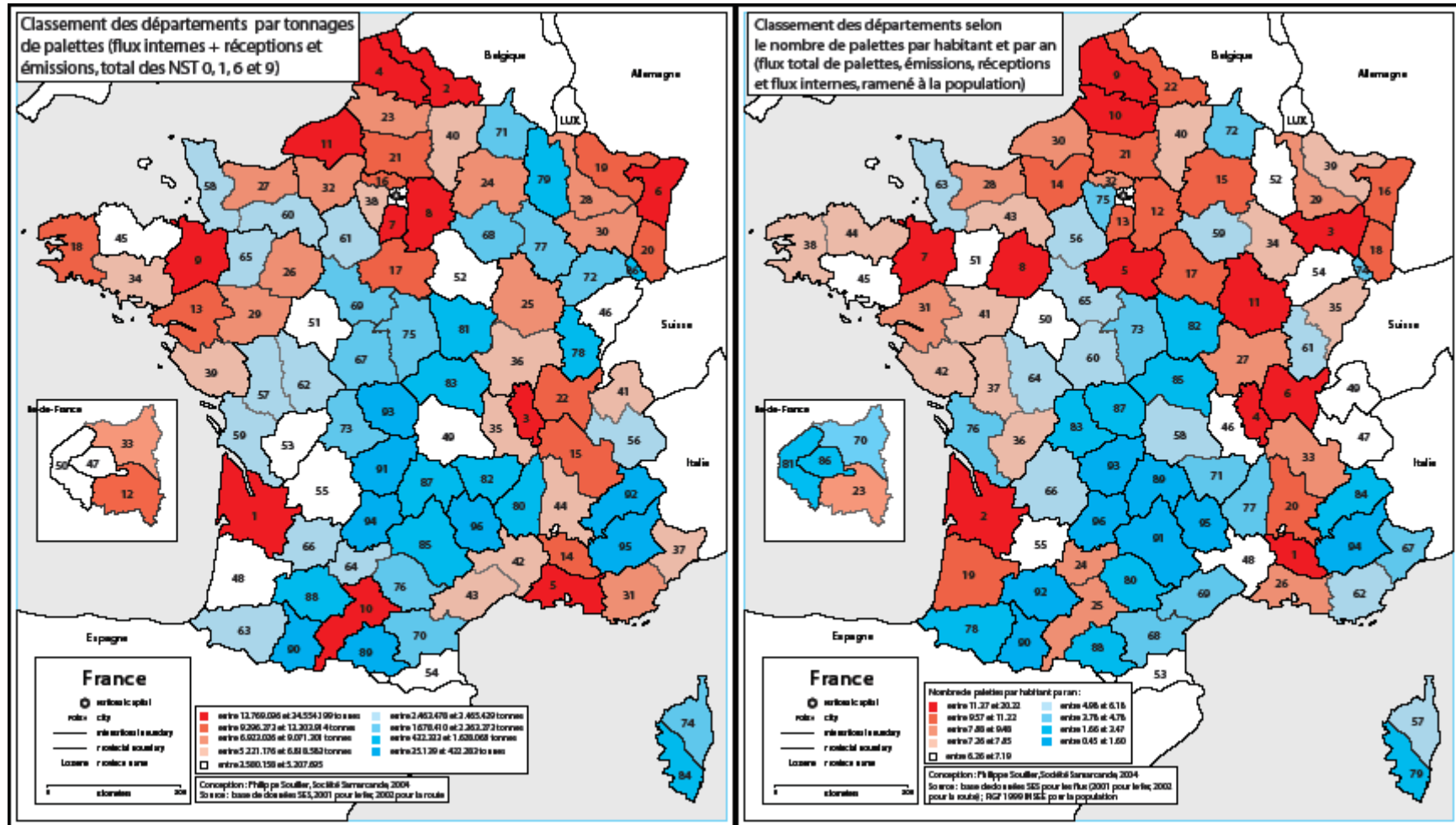
Source : *Atlas des mondialisations*, Le Monde hors-série, 2010, p. 75

# Les flux de fret en Europe

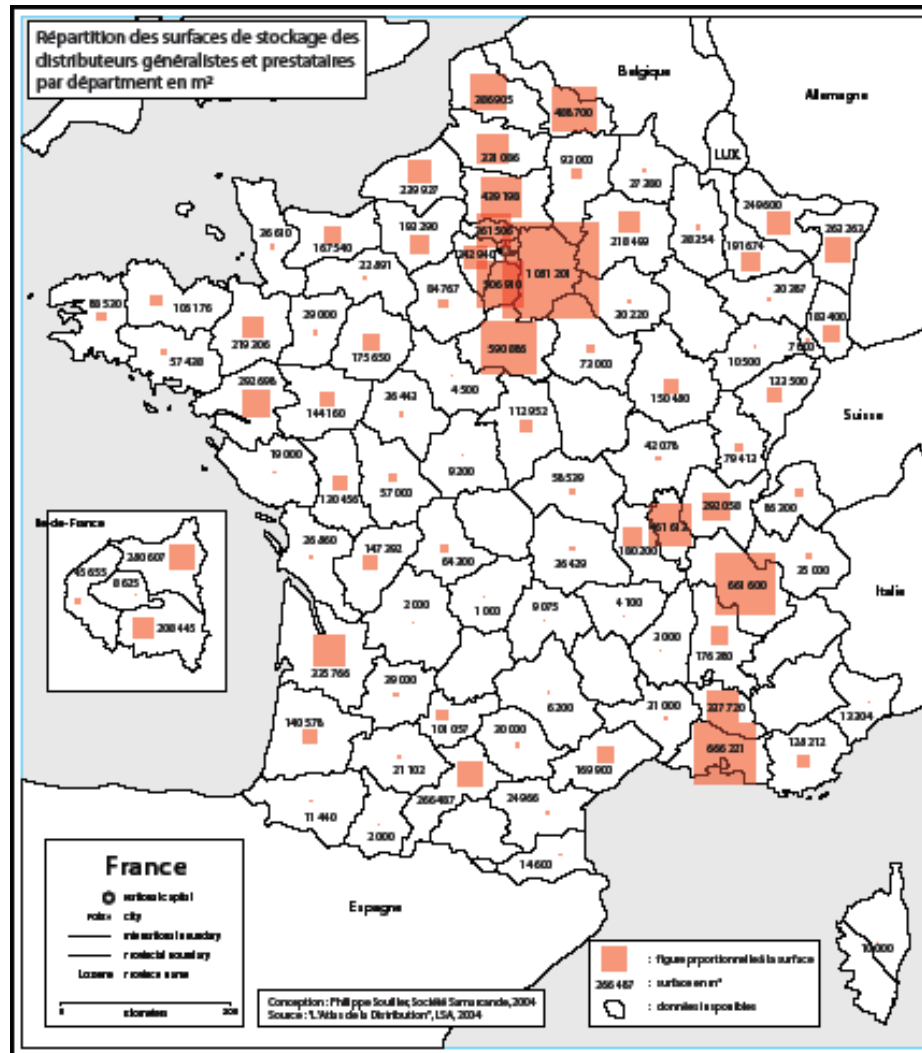


Source : *Les autoroutes de la mer*, DG TREN, 2006.

# Importance absolue et per capita des mouvements de palettes



# Surfaces de stockage



**Polarisation, métropolisation**

**Nord**

**IdF (et au-delà)**

**Lyon**

**Marseille**

**Corridors européens**

**Ports maritimes**

**Capitales régionales**

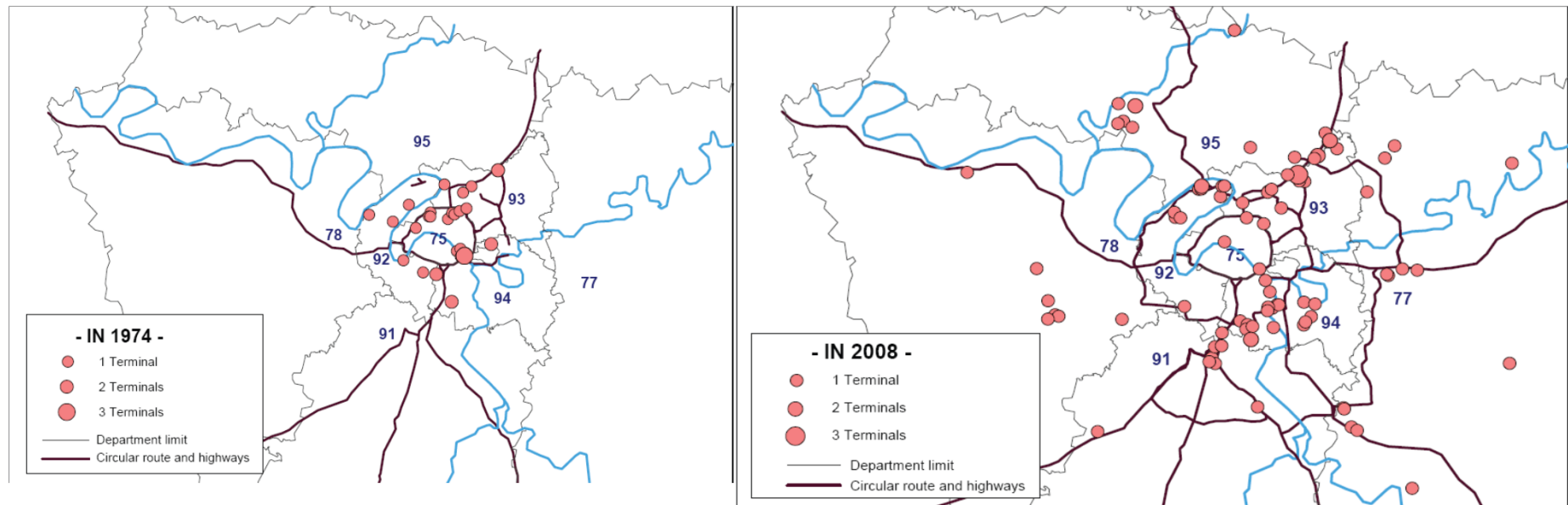
**Logistique endogène à l'Ouest**

**Zones en dépression logistique**





# Desserrement des entrepôts



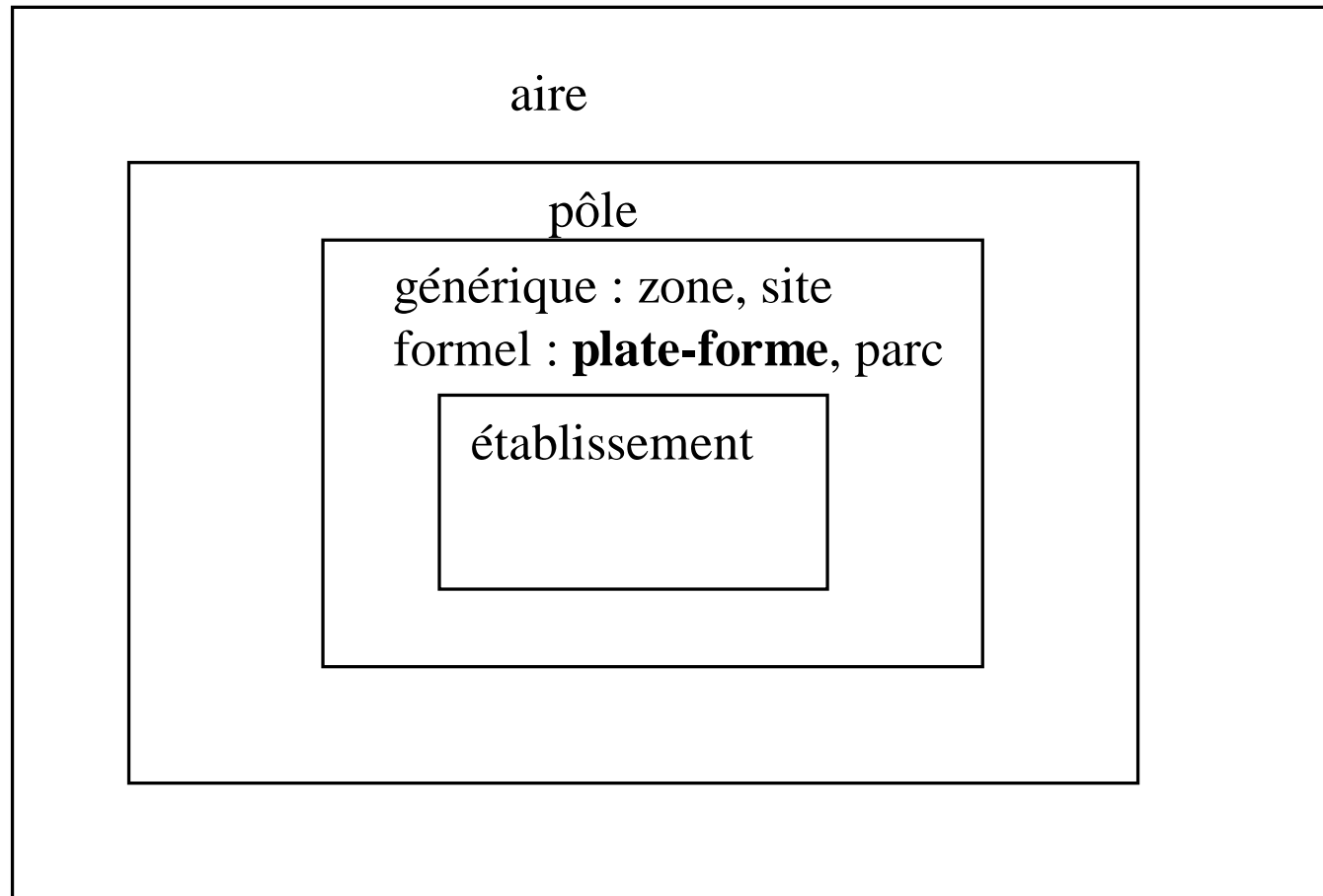
Un enjeu négligé : la logistique urbaine

Source : Antoine Frémont INRETS

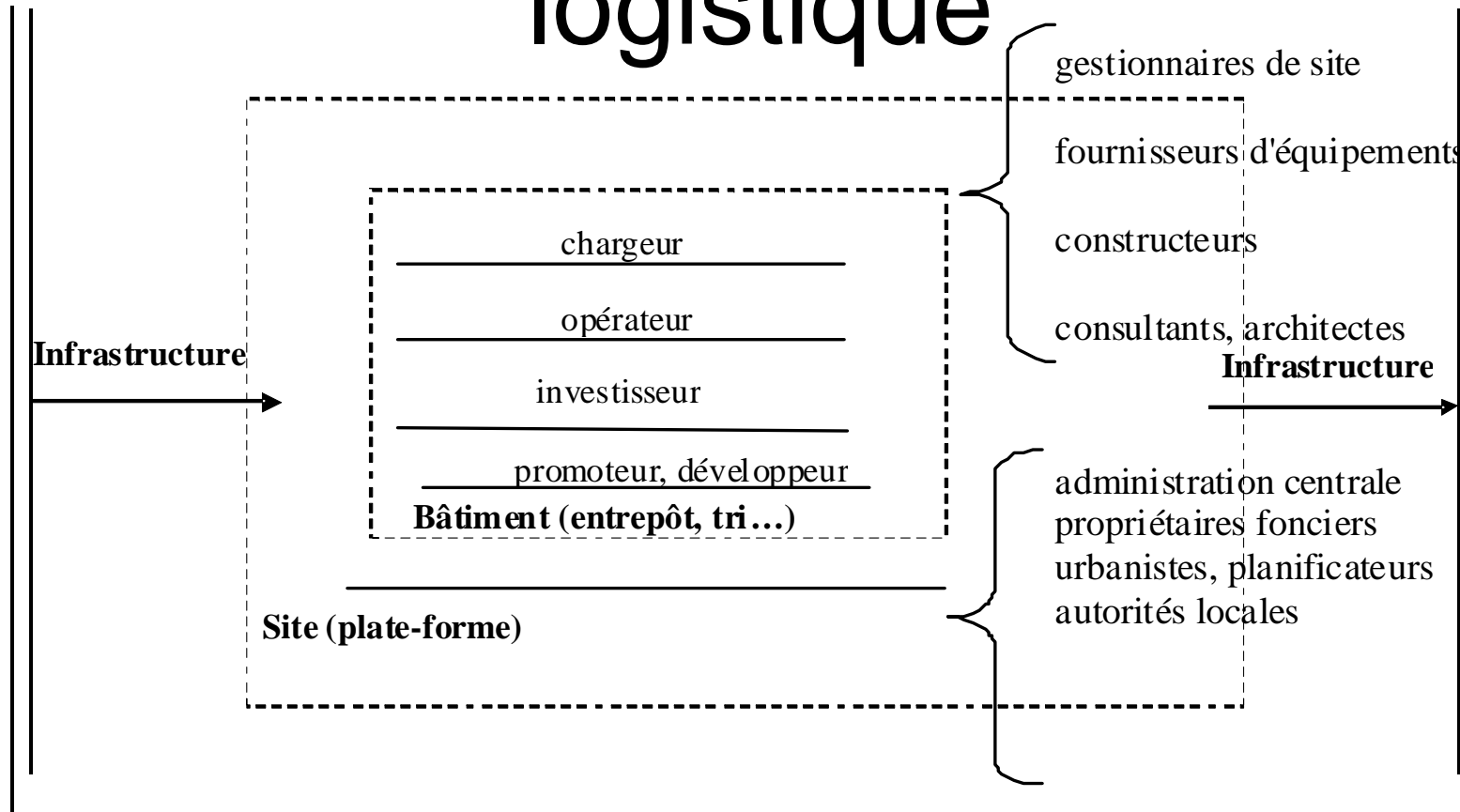
# Tendances spatiales

- Mondialisation (élasticité commerce / PIB) et flux intercontinentaux (rôle des ports, hinterland)
- Intégration européenne (la régionalisation dans la mondialisation)
  - baisse de l'effet frontière (Euro-régions logistiques)
  - renforcement de réseaux d'infrastructures (RTET) et de prestation à cette échelle
- Polarisation (continentale et nationale), "plateformisation"
  - allongement général des distances de transport
  - baisse des coûts de transport, économie d'échelle de la fabrication et du stockage
- Desserrement périurbain
  - grandes équipements périphériques (multimodaux ?)
  - recherche de relais intra-urbains pour les opérations terminales

# Vocabulaire spatial de la logistique



# Acteurs d'une opération logistique



**NB : public et privé, diversité des rapports au temps (et au territoire)**

3. Vers une stratégie logistique nationale et décentralisée ?

# La conférence nationale logistique

- Loi de modernisation des transports de 2013
  - amendement parlementaire (Gilles Savary) : organisation d'une Conférence nationale logistique
  - opportunité d'un schéma national, et de schémas régionaux en cohérence ?
- Travail préparatoire
  - Rapport du Comité scientifique
  - 4 ateliers thématiques (performance, main d'oeuvre, territoire, recherche et innovation)
  - logistique et territoire : insertion dans le territoire, rôle des institutions et des acteurs territoriaux dans le développement économique et dans le processus politique
- Conférence : le 8 juillet 2015
- et après...

# Une politique nationale

- Une référence : le Masterplan et l'Aktionplan de l'Allemagne
- L'Etat est un acteur majeur du système logistique
  - infrastructures
  - opérateurs du secteur public
  - encadrement réglementaire, fiscalité, etc.
  - conduite d'une politique macroéconomique et de politiques sectorielles
- L'Etat comme organisateur et catalyseur des coopérations entre acteurs, privés et publics
- L'Etat comme stratège, formulant une orientation de long terme et d'intérêt général
  - exemple stratégie portuaire
  - vers un document d'orientation stratégique sur la logistique ?



# Une politique décentralisée

- Les besoins en logistique sont très différents d'un territoire à un autre
- Les solutions uniformes y répondent souvent mal
- Nécessité d'élaborer une stratégie à partir des acteurs locaux, du tissu économique
- Les régions sont compétentes
  - développement économique, soutien aux PME, transport, aménagement, formation professionnelle. SRDEII, SRADDT
  - et les nouvelles métropoles...
- **Quelle convergence avec la stratégie nationale ?  
Codécisions, cofinancements, contrats de plan ?**

# Références

*Logistique et territoire*, Documentation française, 2006.

*Le transport de marchandises*, Éditions d'Organisation, 2006.

*Freight Transport and the Modern Economy*, with June Burnham, London, Routledge, 2013.

*La logistique en France. État des lieux et pistes de progrès*, rapport du comité scientifique présidé par Michel Savy, Ministère de l'Écologie, du Développement durable et de l'Énergie, Ministère de l'Économie, de l'Industrie et du Numérique, mars 2015.

Bulletin *Transport / Europe* téléchargeable sur :

<http://www.developpement-durable.gouv.fr/-Observatoire-des-politiques-et-des-.html>